

**AVANCE FÍSICO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO
CUARTO TRIMESTRE 2024**

Cod	Acciones de Corto Plazo	% de Avance Físico (*)	Resultado
1.1	Determinar la sostenibilidad de la empresa a través de indicadores financieros.	100%	Se Alcanzó un EBITDA de MMBs39 significativamente superior a los MMBs12 programados. El 20 de septiembre de 2024 se canceló en su totalidad el préstamo obtenido con recursos FINPRO, anticipando así su pago en 3 años respecto al plazo inicialmente previsto (2027).
2.1	Fortalecer el fomento a la lectura y escritura, con prioridad en niños y jóvenes, en el marco de la Revolución Cultural.	100%	Se superaron las metas programadas para la gestión 2024, destacando los siguientes logros: I. Se participó en 10 ferias en territorio boliviano y 3 ferias en los países Cuba, Perú y México respectivamente. II. Se realizaron 4 actividades de fomento a la producción intelectual superando en 3 lo planificado: 2 convocatorias de escritura para niños jóvenes, con la participación de 22.280 estudiantes a nivel nacional. 2 concursos de escritura literaria, con 848 participantes a nivel nacional. III. Se editaron y publicaron 71 títulos, superando ampliamente la meta de 12 títulos: 39 cuentos mágicos. 16 relatos "Rescatando la memoria de nuestras abuelas y abuelos". 16 títulos de obras literarias.
3.1	Mantener un elevado nivel de ventas en la industria gráfica con estándares de calidad.	94,9%	Se alcanzaron ventas superiores a MMBs125, equivalentes al 91% de lo proyectado, superando la meta inicial de MMBs76 para la gestión 2024. Asimismo, las ventas fueron superiores a los costos, garantizando la sostenibilidad de la empresa.
3.2	Aumentar la producción con estándares adecuados de seguridad industrial y ambiental.		
4.1	Elevar la motivación laboral mejorando las capacidades del personal para el desarrollo empresarial.	97,9%	Las actividades administrativas se realizaron de acuerdo al cumplimiento de metas y objetivos obtenidos en la gestión 2024.
Total		98,2%	

Fuente: POA 2024, R-038 Formulario de seguimiento y evaluación POA.