



**Plan Operativo Anual 2023**  
Editorial del Estado Plurinacional de Bolivia



Código POA	Acción de Corto Plazo 2023	Resultado Esperado 2023	Operación	Actividad	Fecha prevista inicio / fin	Resultado Intermedio Esperado	Area o Unidad Organizacional Ejecutora				
1.1	Implementar una central de costos que permitan a la Editorial realizar cotizaciones, negociaciones y análisis de costos con alto nivel de precisión.	Central de costos	Central de Costos	Contratación de consultoría	1/1/2023	31/1/2023	1 Consultor	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Recopilación de datos	1/2/2023	28/2/2023	1 base de datos	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Diseño del modelo de costos	1/2/2023	28/2/2023	1 Metodología y modelo	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Diseño de la aplicación informática	28/2/2023	31/5/2023	1 aplicación implementada	Unidad de Comercialización y Diseño			
2.1	Democratizar el conocimiento y fomentando la producción intelectual, la lectura y la actividad editorial.	Edición de Libros	Gestión Editorial	Revista de Análisis Sociopolítico	1/1/2023	31/12/2023	3 Revistas	Unidad de Gestión Editorial			
				Revista Voces de Libertad	1/1/2023	31/12/2023	3 Revistas	Unidad de Gestión Editorial			
				Libros en la línea de Revolución Democrática y Cultural	1/1/2023	31/12/2023	3 Libros	Unidad de Gestión Editorial			
				Libros en la línea infanto juveniles	1/1/2023	31/12/2023	2 Libros / comics	Unidad de Gestión Editorial			
				Libros en la línea científico tecnológico	1/1/2023	31/12/2023	2 Libros	Unidad de Gestión Editorial			
				Proyectos Editoriales	1/1/2023	31/12/2023	10 Proyectos editoriales	Unidad de Gestión Editorial			
				Participación en ferias nacionales	1/1/2023	31/12/2023	7 Ferias	Unidad de Gestión Editorial			
				Participación en ferias internacionales	1/1/2023	31/12/2023	2 Ferias	Unidad de Gestión Editorial			
3.1	Mantener un elevado nivel de ventas en la industria gráfica con altos estándares de calidad.		Comercialización y Diseño	Atender las solicitudes de cotizaciones de Ordenes de Trabajo OT's	1/1/2023	31/12/2023	1200 Ordenes de trabajo	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Construcción de modelo y base de datos para estimación de costos unitarios	1/1/2023	31/12/2023	1 Metodología y base de datos implementada	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Marketing digital	1/1/2023	31/12/2023	48 Publicaciones difundidas	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Marketing por medios de difusión masiva a través de entrevistas, tour de medios, publicidad paga (Radio, TV, letreros, entre otros)	1/1/2023	31/12/2023	24 Publicaciones difundidas	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Marketing a través de visitas y gestiones directas con los clientes	1/1/2023	31/12/2023	24 Visitas	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Comunicación con el cliente para evaluación (encuestas, buzón de sugerencias, entre otros)	1/1/2023	31/12/2023	1200 Encuestas	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Participación en ferias comerciales: Fexpocruz, Feicobol y Fipaz	1/1/2023	31/12/2023	3 Ferias	Unidad de Comercialización y Diseño			
				Atención a órdenes de trabajo	1/1/2023	31/12/2023	1200 Ordenes de trabajo	Unidad de Comercialización y Diseño			
			Producción, Gestión de Calidad y Logística	Procesamiento CTP	1/1/2023	31/12/2023	1200 Ordenes de trabajo	Unidad de Producción y Máquinas			
				Impresión	1/1/2023	31/12/2023	1200 Ordenes de trabajo	Unidad de Producción y Máquinas			
				Acabado	1/1/2023	31/12/2023	1200 Ordenes de trabajo	Unidad de Producción y Máquinas / Unidad de Gestión de Calidad y Logística			
				Entrega	1/1/2023	31/12/2023	1200 Ordenes de trabajo	Unidad de Producción y Máquinas / Unidad de Gestión de Calidad y Logística			
			3.2	Gestionar mecanismos para optimizar costos manteniendo estándares adecuados de seguridad industrial y ambiental	-Ventas ISO 9001. -Importación de Papel -Seguridad Ambiental e Industrial.	Implementación ISO	Auditoría Interna al Sistema de Gestión de Calidad	1/1/2023	31/1/2023	1 Auditoría	Gerencia de Producción y Comercialización
							Evaluación por la Alta Dirección	1/1/2023	31/1/2023	Reporte	Gerencia de Producción y Comercialización
Correcciones y acciones correctivas	1/2/2023	28/2/2023					100% Acciones implementadas	Gerencia de Producción y Comercialización			
Contratación de la auditoría externa	1/2/2023	28/2/2023					1 Auditoría contratada	Gerencia de Producción y Comercialización			
Auditoría Externa I del Sistema de Gestión de Calidad	1/3/2023	31/3/2023					1 Informe I de auditoría	Gerencia de Producción y Comercialización			
Auditoría Externa II del Sistema de Gestión de Calidad	1/5/2023	31/5/2023					1 Informe II de auditoría	Gerencia de Producción y Comercialización			
Certificación ISO 9001	1/5/2023	31/5/2023					1 Certificación ISO	Gerencia de Producción y Comercialización			
Importación de Papel	Gestiones para incluir a la Editorial en el Decreto Supremo que autoriza la importación directa	1/1/2023					31/3/2023	1 Decreto Supremo aprobado	Gerencia de Producción y Comercialización		
	Gestiones para importar papel mediante intermediario de bajo costo	1/1/2023				31/5/2023	1 Intermediario trabajando con la Editorial	Gerencia de Producción y Comercialización			
Seguridad Industrial y Medio Ambiente	Elaboración del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo	1/1/2023				31/3/2023	1 Programa	Gerencia de Producción y Comercialización			
	Informe Anual Ambiental - IAA	1/4/2023				30/4/2023	1 IAA	Gerencia de Producción y Comercialización			
	Monitoreos Ambientales (Aire, líquidos, sonido e iluminación)	1/1/2023				31/5/2023	4 Monitoreos	Gerencia de Producción y Comercialización			



**Plan Operativo Anual 2023**  
Editorial del Estado Plurinacional de Bolivia



Código POA	Acción de Corto Plazo 2023	Resultado Esperado 2023	Operación	Actividad	Fecha prevista inicio / fin		Resultado Intermedio Esperado	Area o Unidad Organizacional Ejecutora
				Implementación del PMA y recomendaciones IAA	1/1/2023	31/12/2023	100% acciones previstas	Gerencia de Producción y Comercialización
			Mantenimiento de Equipos	Elaboración de Especificaciones	1/1/2023	31/5/2023	1 Espec.	Unidad de Producción y Máquinas
				Proceso de Contratación	31/5/2023	31/7/2023	1 Proceso	Unidad de Producción y Máquinas
				Mantenimiento	31/7/2023	30/11/2023	1 Mantenim.	Unidad de Producción y Máquinas
			Control Interno Posterior	Emitir 1 informe de confiabilidad de los registros al 31 de diciembre de 2022	1/1/2023	31/12/2023	1 Informe	Unidad de Auditoría Interna
				Emitir 1 informe de confiabilidad de los estados financieros al 31 de diciembre de 2022	1/3/2023	31/3/2023	1 Informe	Unidad de Auditoría Interna
				Emitir 5 informes de seguimiento (aprox) a las recomendaciones emitidas por la unidad de Auditoría Interna, Auditoría Externa y la Subcontraloría de Empresas Públicas	1/4/2023	30/6/2023	5 Informes de seguimiento	Unidad de Auditoría Interna
				Emitir el informe sobre el cumplimiento del Procedimiento para el cumplimiento de las Declaraciones Juradas de Bienes y Rentas (DJBR) (2022)	1/4/2023	30/4/2023	1 Informe	Unidad de Auditoría Interna
				Emitir informes de Revisión de la Información declarada en el Formulario F-3008	1/1/2023	31/12/2023	12 Informes	Unidad de Auditoría Interna
				Elaborar el POA 2024 de la Unidad de Auditoría Interna en base al Instructivo de la Subcontraloría de Empresas Públicas	1/9/2023	30/9/2023	1 POA	Unidad de Auditoría Interna
				Emitir el Informe de Actividades Anual de la Unidad de Auditoría Interna	1/1/2023	31/12/2023	1 Informe	Unidad de Auditoría Interna
				Emitir el Informe de Actividades Semestral de la Unidad de Auditoría Interna	1/7/2023	31/7/2023	1 Informe	Unidad de Auditoría Interna
				Realizar Actividades previas para la Auditoría de Confiabilidad 2022 (3 inventarios de almacenes y 1 de activos fijos)	1/12/2023	31/12/2023	4 Actas de inventario firmadas	Unidad de Auditoría Interna
				Transparencia y Lucha Contra la Corrupción	Audiencia Final 2022	1/2/2023	28/2/2023	1 Audiencia
			Audiencia Inicial 2023		1/3/2023	31/3/2023	1 Audiencia	Unidad de Transparencia, Lucha Contra la Corrupción y Prevención hacia las Mujeres
			Atención a denuncias de corrupción		1/1/2023	31/12/2023	2 Denuncias	Unidad de Transparencia, Lucha Contra la Corrupción y Prevención hacia las Mujeres
			Actualización de la página web		1/1/2023	31/12/2023	2 Actualizaciones	Unidad de Transparencia, Lucha Contra la Corrupción y Prevención hacia las Mujeres
			Talleres del código de ética y otros		1/1/2023	31/12/2023	3 Talleres	Unidad de Transparencia, Lucha Contra la Corrupción y Prevención hacia las Mujeres
			Veeduría del proceso de venta de merma		1/1/2023	31/12/2023	24 Ventas	Unidad de Transparencia, Lucha Contra la Corrupción y Prevención hacia las Mujeres



**Plan Operativo Anual 2023**  
Editorial del Estado Plurinacional de Bolivia



Código POA	Acción de Corto Plazo 2023	Resultado Esperado 2023	Operación	Actividad	Fecha prevista inicio / fin	Resultado Intermedio Esperado	Area o Unidad Organizacional Ejecutora	
4.1	Desarrollar las capacidades del personal y el desarrollo interno empresarial	-Cumplimiento de actividades administrativas -Especialización del personal	Implementación de TIC	Soporte Técnico	1/1/2023	31/12/2023	120 solicitudes	TIC
				Atención a requerimientos de cámaras de seguridad	1/1/2023	31/12/2023	24 solicitudes	TIC
				Atención a requerimiento de sistemas	1/1/2023	31/12/2023	4 solicitudes atendidas	TIC
				Atención a requerimiento de equipamiento	1/1/2023	31/12/2023	3 solicitudes atendidas	TIC
				Administración segura de la web y los servidores	1/1/2023	31/12/2023	12 Monitoreos	TIC
				Mantenimiento preventivo y correctivo	1/1/2023	31/12/2023	2 Mantenimientos	TIC
			Planificación	Formulación del POA y Presupuesto 2024	1/8/2023	15/9/2023	1 Formulación	Planificación
				Modificaciones POA	1/1/2023	31/12/2023	4 modificaciones	Planificación
				Seguimiento y evaluación del POA 2023	1/1/2023	31/12/2023	12 reportes	Planificación
				Modificaciones de Manuales de Proceso	1/1/2023	31/12/2023	20 modificaciones	Planificación
				Modificaciones de Manual de Funciones	1/1/2023	31/12/2023	2 modificaciones	Planificación
				Modificaciones de TDR	1/1/2023	31/12/2023	79 modificaciones	Planificación
				Atención a solicitudes de información	1/1/2023	31/12/2023	24 solicitudes	Planificación
			Gestión directiva	Ejecución de actividades del POA	1/1/2023	31/12/2023	90%	Gerencia Ejecutiva
				Logro de resultados	1/1/2023	31/12/2023	90%	Gerencia Ejecutiva
			Gestión de Recursos Humanos	Contratación y movilidad de Personal	1/1/2023	31/12/2023	166 Contratos o Modificaciones	Unidad de Recursos Humanos
				Evaluación del Desempeño	1/1/2023	31/12/2023	1 Informe	Unidad de Recursos Humanos
				Elaboración del Plan de Capacitación	1/1/2023	31/12/2023	1 Plan	Unidad de Recursos Humanos
				Capacitación Productiva (Capacitación orientada a la especialización en los procesos productivos clave: Para papel membretado, material de seguridad y libros)	1/1/2023	31/12/2023	100%	Unidad de Recursos Humanos
				Registro de Personal	1/1/2023	31/12/2023	80 Files actualizados	Unidad de Recursos Humanos
				Pago de planillas y refrigerios	1/1/2023	31/12/2023	24 Planillas	Unidad de Recursos Humanos
				Cumplimiento de obligaciones con el personal (subsídios, seguro médico, atp)	1/1/2023	31/12/2023	100%	Unidad de Recursos Humanos
			Gestión de Compras y Contrataciones	Formulación del PAC 2023	1/1/2023	31/1/2023	1 PAC	Unidad de Compras y Contrataciones
				Actualizaciones del PAC 2023	1/1/2023	31/12/2023	22 Actualizaciones	Unidad de Compras y Contrataciones
				Ejecución de Procesos de Compra y Contratación	1/1/2023	31/12/2023	216 Procesos	Unidad de Compras y Contrataciones
			Gestión Financiera	Formular el anteproyecto de presupuesto 2023	1/8/2023	15/9/2023	1 anteproyecto enviado al MEFP	Unidad de Finanzas
				Atender solicitudes de certificación presupuestaria	1/1/2023	31/12/2023	540 certificaciones	Unidad de Finanzas
				Emitir reportes de seguimiento y evaluación presupuestaria	1/1/2023	31/12/2023	4 reportes de evaluación	Unidad de Finanzas
				Gestionar las solicitudes de modificación presupuestaria	1/1/2023	31/12/2023	12 modificaciones presupuestarias	Unidad de Finanzas
				Realizar y registrar los C-21 y C-31	1/1/2023	31/12/2023	420 comprobantes por mes	Unidad de Finanzas
				Emisión de Estados Financieros 2022	1/1/2023	31/12/2023	100% EFFF emitidos	Unidad de Finanzas
				Contratación de Auditoría Externa	1/1/2023	31/12/2023	1 Auditoría externa contratada	Unidad de Finanzas
				Efectuar conciliaciones bancarias mensuales	1/1/2023	31/12/2023	12 conciliaciones	Unidad de Finanzas
Atender requerimientos de fondos en avance	1/1/2023	31/12/2023		240 Fondos en avance solicitados	Unidad de Finanzas			
Efectuar declaraciones juradas tributarias	1/1/2023	31/12/2023		12 declaraciones juradas	Unidad de Finanzas			
Registrar y controlar la emisión de facturas de venta	1/1/2023	31/12/2023		1032 facturas	Unidad de Finanzas			



**Plan Operativo Anual 2023**  
Editorial del Estado Plurinacional de Bolivia



Código POA	Acción de Corto Plazo 2023	Resultado Esperado 2023	Operación	Actividad	Fecha prevista inicio / fin	Resultado Intermedio Esperado	Area o Unidad Organizacional Ejecutora	
				Realizar conciliaciones mensuales con la Gerencia de Producción y Gestión Editorial para cuentas por cobrar y registro de recaudaciones	1/1/2023 31/12/2023	12 conciliaciones	Unidad de Finanzas	
				Emitir informes mensuales de seguimiento y ventas	1/1/2023 31/12/2023	12 Informe	Unidad de Finanzas	
			Gestión de Activos Fijos y Almacenes	Atender requerimiento de servicios básicos - TELEFONIA FUA TRONCAL SIP - TELEFONIA MOVIL CORPORATIVA - INTERNET POR FIBRA OPTICA - TRANSMISION DE DATOS POR FIBRA OPTICA VPN - ENERGIA ELECTRICA	1/1/2023 31/12/2023	84 Servicios pagados por mes	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Atender requerimiento de otros servicios - SEGURIDAD FISICA - LIMPIEZA - FOTOCOPIAS - MANTENIMIENTO DE VEHICULOS - COMBUSTIBLE	1/1/2023 31/12/2023	84 Servicios contratados y pagados por mes	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Atender requerimientos de compra y mantenimiento de activos e inmuebles	1/1/2023 31/12/2023	7 Requerimientos	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Atender requerimiento de ingresos, asignación, transferencia y devolución de activos	1/1/2023 31/12/2023	120 Activos	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Realizar inventario de activos fijos según reporte VSIAF	1/1/2023 31/12/2023	2 Inventarios	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Gestionar la contratación anual de seguros contra todo tipo de riesgos para los activos automotores, maquinaria, muebles e inmuebles	1/1/2023 31/12/2023	100% poliza contratada	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Realizar la compra de requerimientos de bienes de consumo, materiales e insumos para el almacén de materia prima e insumos así como para material administrativo.	1/1/2023 31/12/2023	24 compras de almacén	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Emitir reportes periódicos sobre ingresos y salidas de materia prima e insumos así como para material administrativo.	1/1/2023 31/12/2023	12 Reportes periódicos	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Realizar inventarios físicos semestrales a los almacenes de la Empresa	1/1/2023 31/12/2023	2 Inventarios	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Atender los requerimientos de almacén	1/1/2023 31/12/2023	240 Requerimientos de almacenes	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Apertura de sucursal en el centro de La Paz	1/1/2023 31/12/2023	1 sucursal implementada	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
				Saneario inmobiliario y Equipamiento de Almacenes	Gestiones para regularizar la documentación y el derecho propietario del predio donde la Editorial desempeña sus actividades	1/1/2023 31/12/2023	100% Porcentaje	Unidad de Activos Fijos y Almacenes
					Compra, adecuación o implementación de un galpón u otro ambiente para el resguardo de almacenes	1/1/2023 31/12/2023	1 Ambiente apto para almacenes	Unidad de Activos Fijos y Almacenes
			Equipamiento del almacén con los inmuebles y equipos necesarios		1/1/2023 31/12/2023	100% Porcentaje	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
			Gestiones para reorganizar el galpón que contiene equipos del PRONTIS		1/1/2023 31/12/2023	100% Porcentaje	Unidad de Activos Fijos y Almacenes	
			Asuntos Jurídicos	Asesorar / Emitir opinión jurídica al 100% de requerimientos expresado mediante la elaboración de contratos, resoluciones, convenios, informes, notas internas y/o proveídos considerando la valoración prudencial	1/1/2023 31/12/2023	720 Reoluciones + Convenios + Contratos + Informes	Gerencia de Asuntos Jurídicos	
				Registrar el 100% de procesos y contratos a instancias del control gubernamental y otros que correspondan	1/1/2023 31/12/2023	348 contratos	Gerencia de Asuntos Jurídicos	
				Elaborar escritos y participar en audiencias conforme a normativa o por atención prudencial, ya sea como demandante u otros procesalmente posibles al 100% de requerimientos ante acciones judiciales, constitucionales, administrativas u otros donde la EEPB actúe como demandante o demandado.	1/1/2023 31/12/2023	24 Memoriales + audiencias	Gerencia de Asuntos Jurídicos	
			Equipamiento (Inversión Pública)	Inscripción de recursos en inversión pública	1/1/2023 30/6/2023	1 Proyecto Ejecutado	Gerencia de Producción y Comercialización	